



# Assemblée Générale Mixte

13 septembre 2023 à 10h30



# ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE DU 13 SEPTEMBRE 2023

- **Constitution du bureau**
- **Présentation des événements majeurs de l'exercice, des comptes sociaux clos le 31 mars 2023, et des perspectives**
- **Rapport des commissaires aux comptes**
- **Questions-réponses**
- **Quorum et vote des résolutions**



# Constitution du bureau





Présentation des événements  
majeurs, des comptes  
sociaux au 31 mars 2023  
et des perspectives



# 1. Événements majeurs de l'exercice



# Une évolution du management pour accompagner la croissance et le développement de HAFFNER ENERGY à l'international

Structuration autour de 3 pôles et création de deux nouvelles directions

**BUSINESS DEVELOPMENT, RELATIONS EXTERIEURES, COMMUNICATION**



**Philippe HAFFNER**

Co-fondateur & Président Directeur Général

**OPÉRATIONS**  
(INDUSTRIALISATION, FINANCE, RH, RSE)



**Adeline MICKELER**

Directrice Générale Adjointe, Opérations, Finances, Ressources Humaines et RSE

**TECHNOLOGIE ET R&D**



**Marc HAFFNER**

Co-fondateur & Directeur Général délégué en charge de la technologie



**Christian BESTIEN**

Directeur général adjoint, en charge des Relations Extérieures et Partenariats



**Warren BROWER**

Directeur Business Development & Marketing



**Marcella FRANCHI**

Directrice Amérique du Nord

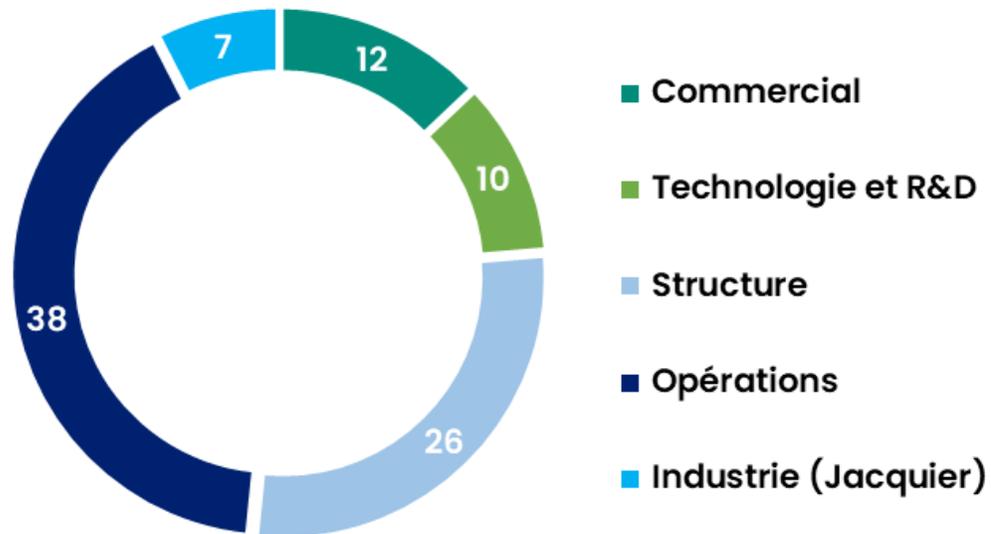


**Franck TALLIEU**

Directeur des Ressources Humaines et de la RSE

# Une montée en puissance de l'organisation

## Répartition des 93 collaborateurs HAFFNER ENERGY au 13 septembre 2023



**48 embauches**  
au cours de l'exercice 2022/2023

**72 collaborateurs**  
au 31 mars 2023

**93 collaborateurs**  
au 13 septembre 2023



# Une entreprise engagée dans la transition écologique, qui structure sa démarche RSE pour innover et progresser collectivement



## UNE GOUVERNANCE PARITAIRE ET SOLIDE

- **8 administrateurs**
  - ✓ 4 femmes / 4 hommes
  - ✓ 3 administrateurs indépendants
- **3 comités**
  - ✓ Audit
  - ✓ Nominations et Rémunération
  - ✓ RSE
- Un **code de conduite et d'éthique** élaboré en 2023 à l'intention des collaborateurs et un autre pour les fournisseurs.



## UNE ENTREPRISE RÉSOLUMENT ENGAGÉE POUR LE CLIMAT

- Acteur de l'énergie depuis 30 ans, **la décarbonation est au cœur de l'activité de HAFFNER ENERGY.**
- Réalisation d'une **analyse environnementale de conception pour chacun des projets de la Société.**



## UNE ENTREPRISE SOUCIEUSE DU BIEN-ÊTRE DE SES SALARIÉS

- Une **politique active d'intégration**, de **formation** et de **promotion des collaborateurs**
- **12% des collaborateurs** ont connu **une évolution de poste** au cours de l'exercice.
- **Renforcement de la diversité** au sein des équipes :
  - **4%** de travailleurs en **situation de handicap.**
  - **13 nationalités différentes** représentées.
  - **Doublement du nombre de femmes** au sein des effectifs en un an.



**Note Ethifinance en progression de 51 à 67/100 au cours de l'exercice (Niveau Argent)**

# R-HYNOCA : des avancées technologiques significatives

- **Poursuite de l'amélioration et des tests** du démonstrateur industriel de Strasbourg dans le cadre du contrat R-HYNOCA.
- Les tests effectués ont notamment permis de valider :
  - **l'endurance de la technologie** pour la production d'un Hypergaz riche en hydrogène à plus de 50% ;
  - **la conformité chimique du biochar** avec les exigences des certifications existantes (European Biochar Certificate, Puro Earth, Verra).
- Démarrage d'équipements ayant permis la **production d'un hydrogène qualité mobilité.**



*Installation R-HYNOCA à Strasbourg*

# Un carnet de commandes qui atteint 17,5 M€

Au cours de l'exercice, **HAFFNER ENERGY** a signé **3 commandes avec CARBONLOOP** pour un montant de **14,9M€**.

**x 1 contrat**  
**Gaz renouvelable**  
Yvelines (78)



**synoca**<sup>®</sup>  
by Haffner Energy



**x 2 contrats**  
**Hydrogène renouvelable**  
450t H2 / an (France)



**hynoca**<sup>®</sup>  
by Haffner Energy

- ✓ Le premier contrat SYNOCA<sup>®</sup> avec CARBONLOOP a commencé à être déployé :  
**Reconnaissance de 303 K€ de chiffre d'affaires au 31 mars 2023.**
- ✓ Ces prises de commandes s'ajoutent au contrat de juillet 2020 avec R-Hynoca à Strasbourg :  
**Carnet de commandes à 17,5 M€ au 31 mars 2023.**

# Anticipations commandes fournisseurs et Xebec



- Dès juin 2022, commandes en anticipation de composants stratégiques ( fours de craquage, compresseurs et systèmes d'absorption à pression modulée PSA)
- > 31 mars 2023 : acomptes versés pour 8,8 M€ (hors Xebec ci-dessous)**

## Xebec

- Contrat signé le 20 juin 2022 portant sur la fourniture de 8 PSA pour un montant total de 4,4 M€ et 2 acomptes versés pour 2,4 M€
  - Fournisseur placé le 29 septembre 2022 sous le régime canadien de protection contre les créanciers (LACC)
  - Reprise des actifs PSA par la société américaine Ivys le 24 février 2023, sans reprise du passif
  - Signature le 6 avril 2023 avec Ivys d'un nouveau contrat de 8 PSA tenant majoritairement compte des acomptes initiaux de 2,4 M€
- > au 31 mars 2023, constatation de la perte des acomptes Xebec pour 2,4 M€**



## **2. Comptes sociaux clos au 31 mars 2023**

# Compte de résultat au 31 mars 2023



État exprimé en €		Du 01/04/2022 Au 31/03/2023		Du 01/04/2021 Au 31/03/2022		
Produits d'exploitation	Ventes de marchandises	FA	302 957,29	FC	302 957,29	349 890,53
	Production vendue Biens	FD		FF		
	Services	FG		FI		
	Montant net du chiffre d'affaires	FJ	302 957,29	FL	302 957,29	349 890,53
	Production stockée			FM		
	Production immobilisée			FN	6 097 029,21	1 154 769,99
	Subvention d'exploitation			FO	3 636,36	13 336,68
	Reprises sur provisions et amortissements, transfert de charges (9)			FP	393 084,38	119 120,95
	Autres produits (1) (11)			FQ	730,63	1 000 291,43
	<b>Total des produits d'exploitation (2)</b>		FR	6 797 437,87	FR	6 797 437,87
Charges d'exploitation	Achats de marchandises			FS	695 378,82	298 594,35
	Variation de stock			FT	-250 424,00	
	Achats de matières et autres approvisionnements			FU	2 500 805,50	382 139,97
	Variation de stock			FV		
	Autres achats et charges externes (3) (6bis)			FW	5 638 936,96	1 943 834,95
	Impôts, taxes et versements assimilés			FX	115 959,55	39 109,88
	Salaires et traitements			FY	4 189 926,30	1 781 336,21
	Charges sociales du personnel (10)			FZ	2 264 593,40	787 298,90
	Dotations aux amortissements			GA	245 457,67	72 009,27
	Dotations aux provisions :					
	- sur immobilisations			GB		
	- sur actif circulant			GC		521 889,00
	- pour risques et charges			GD	3 743 884,00	2 336 853,09
Autres charges (12)			GE	764 155,24	197 964,70	
<b>Total des charges d'exploitation (4)</b>		GF	19 908 453,44	GF	19 908 453,44	8 361 030,32
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>		GG	-13 111 015,57	GG	-13 111 015,57	-5 723 620,74
Opér. comm.	Bénéfice attribué ou perte transférée			GH		
	Perte supportée ou bénéfice transféré			GI		
Produits financiers	De participations (5)			GJ		
	D'autres valeurs mobilières et créances d'actif immobilisé (5)			GK		
	Autres intérêts et produits assimilés (5)			GL	81 635,85	
	Reprises sur provisions et transfert de charges			GM		
	Différences positives de change			GN		
	Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement			GO		
<b>Total des produits financiers</b>		GP	81 635,85	GP	81 635,85	0,00
Charges financières	Dotations aux amortissements et aux provisions			GQ	270 627,00	15 000,00
	Intérêts et charges assimilées (6)			GR	60 636,91	68 537,81
	Différences négatives de change			GS	613,45	
	Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement			GT		
<b>Total des charges financières</b>		GU	331 877,36	GU	331 877,36	83 537,81
<b>RESULTAT FINANCIER</b>		GV	-250 241,51	GV	-250 241,51	-83 537,81
<b>RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS</b>		GW	-13 361 257,08	GW	-13 361 257,08	-5 807 158,55

État exprimé en €		Du 01/04/2022 Au 31/03/2023		Du 01/04/2021 Au 31/03/2022		
<b>RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS</b>		##	-13 361 257,08	##	-13 361 257,08	-5 807 158,55
Produits exceptionnels	Sur opérations de gestion	HA	9 000,78	HA		
	Sur opérations en capital	HB	22 443,84	HB		291,26
	Reprises sur provisions et transfert de charges	HC		HC		
<b>Total des produits exceptionnels (7)</b>		HD	31 444,62	HD		291,26
Charges exceptionnelles	Sur opérations de gestion (6bis)	HE	2 418 674,75	HE		1 382,21
	Sur opérations en capital	HF	838 940,29	HF		30 000,00
	Dotations aux amortissements et aux provisions (6ter)	HG		HG		
<b>Total des charges exceptionnelles (7)</b>		HH	3 257 615,04	HH		31 382,21
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>		HI	-3 226 170,42	HI		-31 090,95
PARTICIPATION DES SALAIRES		HJ		HJ		
IMPOTS SUR LES BENEFICES		HK	-775 171,00	HK		-439 649,00
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>		HL	6 910 518,34	HL		2 837 700,84
<b>TOTAL DES CHARGES</b>		HM	22 722 774,84	HM		8 036 301,34
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE</b>		HN	-15 812 256,50	HN		-5 398 600,50
REVENUS	(1) Dont produits nets partiels sur opérations à long terme	HO		HO		
	(2) Dont produits de locations immobilières	HY		HY		
	(2) Dont produits d'exploitation afférents à des exercices antérieurs (à détailler au (8) ci-dessous)	IG		IG		
	- Crédit-bail mobilier *	HP		HP		
	(3) Dont - Crédit-bail immobilier	HQ		HQ		
	(4) Dont charges d'exploitation afférentes à des exercices antérieurs (à détailler au (8) ci-dessous)	IH		IH		
	(5) Dont produits concernant les entreprises liées	IJ		IJ		
	(6) Dont intérêts concernant les entreprises liées	IK		IK		
	6bis Dont dons faits aux organismes d'intérêt général (art. 238 bis du C.G.I.)	HX		HX		
	6ter Dont amortissements des souscriptions dans les PME innovantes (art 217 octies)	RC		RC		
	Dont amortissements exceptionnel de 25% des constructions nouvelles (art 39 quinquiés D)	RD		RD		
	(9) Dont transferts de charges	A1		A1		
	(10) Dont cotisations personnelles de l'exploitant (13)	A2		A2		
	(11) Dont redevances pour concessions de brevets, de licences (produits)	A3		A3		
	(12) Dont redevances pour concessions de brevets, de licences (charges)	A4		A4		
	(13) Dont primes et cotisations complémentaires personnelles : facultatives	A8		A8		
	(13) obligatoires	A9		A9		
(7) Détails des produits et charges exceptionnels :	Exercice N		Charges exceptionnelles		Produits exceptionnels	
(8) Détails des produits et charges sur exercices antérieurs :	Exercice N		Charges antérieures		Produits antérieurs	

# Bilan au 31 mars 2023 – Actif



État exprimé en €		Du 01/04/2022 Au 31/03/2023			Du 01/04/2021 Au 31/03/2022	
		Brut	Amortis. Provisions	Net	Net	
Capital souscrit non appelé (I)		AA				
ACTIF IMMOBILISE	<b>Immobilisations Incorporelles</b>					
	Frais d'établissement	AB	83 974,83	AC	83 974,83	
	Frais de recherche et de développement	AD	5 208 620,47	AE	56 682,00	5 149 938,47
	Concessions brevets droits similaires	AF	977 789,09	AG	209 105,20	768 683,89
	Fonds commercial (1)	AH		AI		
	Autres immobilisations incorporelles	AJ	4 366 805,92	AK	4 877,00	4 361 728,92
	Avances et acomptes	AL		AM		
	<b>Immobilisations Corporelles</b>					
	Terrains	AN		AO		
	Constructions	AP		AQ		
	Installations techniques, mat et outillage indus.	AR	181 908,85	AS	87 104,88	94 801,99
	Autres immobilisations corporelles	AT	391 303,46	AU	209 818,82	181 484,64
	Immobilisations en cours	AV		AW		
	Avances et acomptes	AX		AY		
	<b>Immobilisations Financières</b>					
Participations évaluées selon mise en équivalence	CS		CT			
Autres participations	CU	38 100,00	CV	15 000,00	23 100,00	
Créances rattachées à des participations	BB		BC			
Autres titres immobilisés	BD		BE			
Prêts	BF		BG			
Autres immobilisations financières	BH	257 787,72	BI		257 787,72	
<b>TOTAL (II)</b>	BJ	11 504 088,14	BK	666 562,51	10 837 525,63	4 982 925,72
ACTIF CIRCULANT	<b>Stocks et en-cours</b>					
	Matières premières, approvisionnements	BL		BM		
	En-cours de production de biens	BN		BO		
	En-cours de production de services	BP		BQ		
	Produits intermédiaires et finis	BR		BS		
	Marchandises	BT	250 424,00	BU		250 424,00
	<b>Avances et Acomptes versés sur commandes</b>	BV	8 854 862,43	BW		8 854 862,43
	<b>Créances</b>					
	Créances clients et comptes rattachés (3)	BX	1 130 620,38	BY	503 175,43	627 444,95
	Autres créances (3)	BZ	2 471 545,77	CA		2 471 545,77
Capital souscrit appelé, non versé	CB		CC			
Valeurs mobilières de placement	CD	1 717 738,19	CE	270 627,00	1 447 111,19	
Disponibilités	CF	35 478 256,53	CG		35 478 256,53	
Charges constatées d'avance (3)	CH	320 647,11	CI		320 647,11	
<b>TOTAL (III)</b>	CJ	50 222 094,41	CK	773 802,43	49 448 291,98	64 206 569,70
COMPTES DE REGULARISATION	Frais d'émission d'emprunt à étaler (IV)	CL				
	Primes et remboursement des obligations (V)	CM				
	Ecart de conversion actif (VI)	CN				
	<b>TOTAL ACTIF</b>	CO	61 726 182,55	1A	1 440 364,94	60 285 817,61
Renvois : (1) Dont droit au bail :		(2) Part à moins d'un an des Immobilisations financières nettes :		CP	(3) Part à plus d'un an :	
Clause de réserve de propriété :*		Immobilisations :		Stocks :		Créances :



# Bilan au 31 mars 2023 – Passif

		Du 01/04/2022 Au 31/03/2023	Du 01/04/2021 Au 31/03/2022
État exprimé en €			
<b>Capitaux Propres</b>	Capital social ou individuel (1)	DA 4 469 345,70	4 469 345,70
	Primes d'émission, de fusion, d'apport ...	DB 58 682 249,33	58 682 249,33
	Ecart de réévaluation (2)	DC	
	<b>RÉSERVES</b>		
	Réserve légale (3)	DD 23 321,23	23 321,23
	Réserves statutaires ou contractuelles	DE	
	Réserves réglementées (3)	DF	
	Autres réserves	DG	
	Report à nouveau	DH -7 048 232,75	-1 649 632,25
	<b>Résultat de l'exercice</b>	DI -15 812 256,50	-5 398 800,50
Subventions d'investissement	DJ 700 000,00	700 000,00	
Provisions réglementées	DK		
Total des capitaux propres		DL 41 014 427,01	56 826 683,51
<b>Autres Fonds</b>	Produits des émissions de titres participatifs	DM	
	Avances conditionnées	DN	
Total des autres fonds propres		DO 0,00	0,00
<b>Provisions</b>	Provisions pour risques	DP 5 820 095,09	2 336 853,09
	Provisions pour charges	DQ 461 483,00	
	Total des provisions	DR 6 281 578,09	2 336 853,09
<b>Dettes</b>	<b>DETTES FINANCIERES</b>		
	Emprunts obligataires convertibles	DS	
	Autres emprunts obligataires	DT	
	Emprunts dettes auprès des établissements de crédit (5)	DU 3 099 285,54	3 829 661,95
	Emprunts et dettes financières divers	DV 1 643 816,69	1 911 191,69
	Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	DW 1 500 000,00	1 500 000,00
	<b>DETTES D'EXPLOITATION</b>		
	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	DX 4 431 976,88	1 620 351,45
	Dettes fiscales et sociales	DY 2 111 818,19	1 145 918,18
	<b>DETTES DIVERSES</b>		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	DZ		
Autres dettes	EA 202 915,21	18 835,55	
Produits constatés d'avance (4)	EB 1 500 000,00		
Total des dettes		EC 12 989 812,51	10 025 958,82
Ecart de conversion passif		ED	
<b>TOTAL PASSIF</b>		EE 60 285 817,61	69 189 495,42
<b>Renvois</b>	(1) Écart de réévaluation incorporé au capital	1B	
	Réserve spéciale de réévaluation (1959)	1C	
	(2) Dont Écart de réévaluation libre	1D	
	Réserve de réévaluation (1976)	1E	
	(3) Dont réserve spéciale des plus-values à long terme *	EF	
(4) Dettes et produits constatés d'avance à moins d'un an	EG		
(5) Dont concours bancaires courants, et soldes créditeurs de banques et CCP	EH		



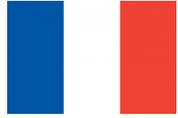
## 03. Perspectives



-  **Transformer en commandes des prospects en constante augmentation**
-  **Poursuivre le développement technologique de nos solutions**
-  **Industrialiser la production de nos modules Synoca® et Hynoca®**



# Une conversion en commandes fermes facilitée par un contexte législatif et réglementaire plus favorable



- **Inclusion de la biomasse** parmi les technologies éligibles **dans l'AAP « Ecosystèmes territoriaux hydrogène »**.
- Engagement de HAFFNER ENERGY pour que la production de H2 et ses dérivés par thermolyse de biomasse puisse trouver une **traduction dans les textes législatifs** (révision de la stratégie nationale Hydrogène, PPE, LPEC, ...)
- Soutien de France Hydrogène au déploiement de capacités de production de **H2 à partir de biomasse** (80 kt à horizon 2030) pour soulager les besoins électriques.

- Poursuite des **discussions sur la législation applicable à l'H2** (Paquet gaz) et vote RED 3 d'ici fin d'année par le parlement et le conseil suite à l'accord en trilogue du 28/03.
- **Accords sur des textes structurants (AFIR, Fuel EU Maritime, RefuelEU Aviation)** qui fixent des objectifs de décarbonation dans les transports lourds (routier/maritime/aviation) et offrent à HAFFNER ENERGY des **perspectives de marché importantes**.
- Inclusion attendue du **biochar dans les technologies reconnues pour éliminer du CO<sub>2</sub>** (directive relative à la certification des émissions négatives) après avoir été reconnu comme un fertilisant en 2022.

- **Incitations financières dans le cadre de l'IRA :**
  - **Pour le H2 : crédit d'impôt jusqu'à 3\$/kgH2** pour l'investissement et la production.
  - **Pour la production de SAF : crédit d'impôt jusqu'à 1,75\$/gallon**
- La **feuille de route et la stratégie sur l'H2 propre** publiée le 5 juin fixe :
  - Un objectif de **production de 10 Mt d'H2 d'ici 2030**.
  - Un objectif de **3 Mds de gallons de SAF** à partir de **biomasse et déchets en 2030** et **35 Mds en 2050**.

# Acquisition de la société Jacquier (Juin 2023)



## Outil industriel performant :

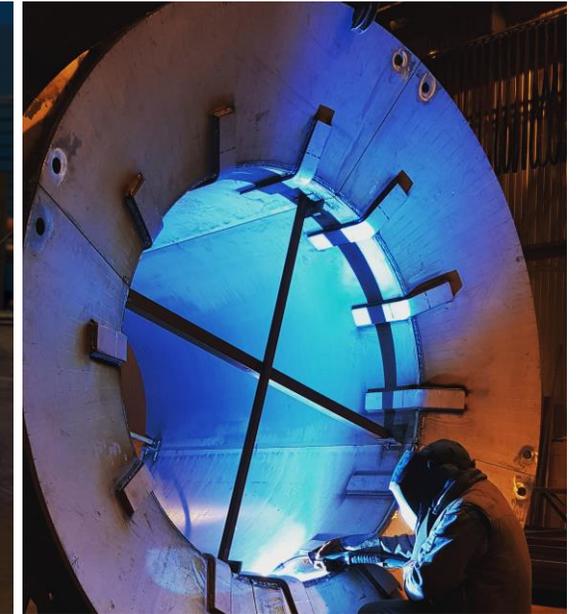
- Entreprise familiale spécialisée dans la chaudronnerie industrielle et la mécanique générale située dans la Marne et partenaire industriel depuis 2017



## Savoir-faire unique soutenant :

- la validation des procédés par le biais de tests additionnels sur la technologie
- le contrôle renforcé de la qualité et des coûts des modules livrés
- une meilleure maîtrise de la propriété intellectuelle

**Une acquisition stratégique au service de  
la croissance et de l'industrialisation**



Site Jacquier



**Haffner Energy**  
Making Hydrogen Super Green

# Rapport des commissaires aux comptes





# Questions-réponses





# Quorum et vote des résolutions

